

Затверджено/ Approved by:

рішенням Наглядової ради
АТ "ІНГ Банк Україна" / the decision of the
Supervisory Board of JSC "ING Bank Ukraine"

Протокол № 5 від 29.04. 2026 /

Minutes № 5 dated 29.04.2026

ЗВІТ ПРО ВИНАГОРОДУ ЧЛЕНІВ ПРАВЛІННЯ АТ "ІНГ Банк Україна" ЗА 2025 РІК/

**REPORT ON REMUNERATION OF THE MANAGEMENT BOARD MEMBERS OF JSC "ING Bank Ukraine" FOR
2025**

<p>1. Склад Правління в 2025 році.</p>	<p>1. The Management Board members in 2025</p>
<p>1.1. У 2025 році Правління працювало в наступному складі:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління; • Курінна Ольга Борисівна, Член Правління з операційної діяльності; • Міщенко Олександр Григорович, член Правління з питань комплаєнсу з покладеними функціями відповідального працівника банку за проведення фінансового моніторингу; • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами; • Потапов Андрій Валерійович, Член Правління з фінансових ринків та казначейства; • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступника Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами. 	<p>1.1 The Management Board in 2025 was operated as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board, • Olga Kurinna, Member of the Management Board, Chief Operation Officer; • Mishchenko Oleksandr – Member of the Management Board, Head of Compliance and Responsible Person for Financial Monitoring, • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer, • Potapov Andriy, Member of the Management Board, Head of Financial Markets and Group Treasury, • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients .
<p>2. Діяльність членів Правління в колегіальних органах Банку у 2025 році.</p>	<p>2. Activities of the members of the Management Board in the collegial bodies of the Bank during 2025.</p>
<p>2.1. Правління.</p> <p>Протягом 2025 року було проведено 39 регулярних засідань Правління Банку, на яких:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління, була відсутня на 1 засіданні у зв'язку з відпусткою. • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами, був відсутній на 1 засіданні у зв'язку з відпусткою. • Курінна Ольга Борисівна, Член Правління з операційної діяльності, була відсутня на 3 засіданнях у зв'язку з відпусткою. • Міщенко Олександр Григорович, Член Правління з питань комплаєнсу з покладеними функціями відповідального працівника банку за проведення фінансового моніторингу, брав участь у всіх засіданнях. 	<p>2.1. The Management Board:</p> <p>During 2025 the Management Board meetings were conducted 39 ordinary meetings, where:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board was absent 1 time, the reason is vacation. • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer, was absent 1 time, the reason is vacation. • Olga Kurinna, Member of the Management Board, Chief Operation Officer, was absent 3 times, the reason is vacation. • Mishchenko Oleksandr, Member of the Management Board, Head of Compliance and Responsible Person for Financial Monitoring, participated on all meetings.

<ul style="list-style-type: none"> • Потапов Андрій Валерійович, Член Правління з фінансових ринків та казначейства , був відсутній на 5 засіданнях у зв'язку з відпусткою та з особистих причин. • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступник Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами, був відсутній на 2 засіданнях у зв'язку з відпусткою та з іншим днем відпочинку згідно чинного законодавства України . 	<ul style="list-style-type: none"> • Potapov Andriy, Member of the Management Board, Head of Financial Markets and Group Treasury was absent 5 times, the reason is vacation and personal reason. • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients, was absent 2 times, the reason is vacation and additional vacation day according to the current legislation.
<p>2.2. Тарифний комітет.</p> <p>До складу Тарифного комітету входять наступні Члени Правління:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління; • Курінна Ольга Борисівна, Член Правління з операційної діяльності; • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами; • Потапов Андрій Валерійович, Член Правління з фінансових ринків та казначейства; • Міщенко Олександр Григорович, член Правління з питань комплаєнсу з покладеними функціями відповідального працівника банку за проведення фінансового моніторингу; • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступник Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами. <p>Протягом 2025 року було проведено 4 засідання Тарифного комітету, на яких:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління брала участь у всіх засіданнях. • Курінна Ольга Борисівна , Член Правління з операційної діяльності, брала участь у всіх засіданнях. • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами, брав участь у всіх засіданнях. 	<p>2.2. The Tariff Committee.</p> <p>The Tariff Committee includes the following Members of the Management Board:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board • Olga Kurinna, Member of the Management Board, Chief Operation Officer • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer • Potapov Andriy, Member of the Management Board, Head of Financial Markets and Group Treasury • Mishchenko Oleksandr, Member of the Management Board, Head of Compliance and Responsible Person for Financial Monitoring • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients. <p>During 2025 the Tariff Committee meetings were conducted 4 times, where:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board, participated on all meetings. • Kurinna Oga, Member of the Management Board, Chief Operation Officer, participated on all meetings. • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer, participated on all meetings.

<ul style="list-style-type: none"> • Потапов Андрій Валерійович, член Правління з фінансових ринків та казначейства, брав участь у всіх засіданнях. • Міщенко Олександр Григорович, Член Правління з питань комплаєнсу з покладеними функціями відповідального працівника банку за проведення фінансового моніторингу, брав участь у всіх засіданнях. • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступник Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами, брав участь у всіх засіданнях. 	<ul style="list-style-type: none"> • Potapov Andriy, Member of the Management Board, Head of Financial Markets and Group Treasury, participated on all meetings. • Mishchenko Oleksandr, Member of the Management Board, Head of Compliance and Responsible Person for Financial Monitoring, participated on all meetings. • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients, participated on all meetings.
<p>2.3. Комітет з управління активами і пасивами.</p> <p>До складу Комітету з управління активами і пасивами, входять наступні Члени Правління:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління; • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами; • Потапов Андрій Валерійович, Член Правління з фінансових ринків та казначейства; • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступника Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами. <p>Протягом 2025 року було проведено 16 засідань Комітету з управління активами та пасивами, з яких:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління, була відсутня на 1 засіданні з особистих причин; • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами, брав участь у всіх засіданнях. • Потапов Андрій Валерійович, Член Правління з фінансових ринків та казначейства, був відсутній на 2 засіданнях у зв'язку з відпусткою. 	<p>2.3 Asset and Liability Committee</p> <p>The Asset and Liability Committee includes the following Members of the Management Board:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer • Potapov Andriy, Member of the Management Board, Head of Financial Markets and Group Treasury • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients. <p>During 2025 their participation on the Asset and Liability Committee conducted 16 meetings, where:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board, was absent 1 time, the reason is personal. • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer, participated on all meetings. • Potapov Andriy Member of the Management Board, Head of Financial Markets and Group Treasury, was absent 2 times, the reason is vacation.

<ul style="list-style-type: none"> • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступник Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами, був відсутній на 1 засіданні у зв'язку з відпусткою. 	<ul style="list-style-type: none"> • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients, was absent 1 time, the reason is vacation.
<p>2.4. Кредитний комітет.</p> <p>До складу Кредитного комітету, входять наступні Члени Правління:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління. • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами. • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступника Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами. <p>Протягом 2025 року було проведено 37 засідань Кредитного комітету, 37 засідань були черговими, з яких:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Михальченко Олена Георгіївна, Голова Правління була відсутня на 5 засіданнях у зв'язку з відпусткою; • Соколов Сергій Анатолійович, Заступник Голови Правління з управління фінансами, брав участь у всіх засіданнях. • Мартусенко Костянтин Олександрович, Заступник Голови Правління по роботі з міжнародними та крупними корпоративними клієнтами, був відсутній на 2 засіданнях у зв'язку з відпусткою. 	<p>2.4. Credit Committee</p> <p>The Credit Committee includes the following Members of the Management Board:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer. • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients. <p>During 2025 the Credit Committee meetings were conducted out of 37 times, 37 meetings were ordinary:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mykhalchenko Helen, Chairwoman of the Management Board, was absent 5 times, the reason is vacation. • Sokolov Sergii, Deputy Chairman of the Management Board, Chief Financial Officer, participated on all meetings. • Martusenko Kostyantyn, Deputy Chairman of the Management Board, Head of Clients, was absent 2 times, the reason is vacation.
<p>2.5. Протягом звітної періоду відсутні факти неприйнятної поведінки члена Правління Банку (уключаючи ті, що повідомлені конфіденційним шляхом), та, відповідно, Банком не проводилися розслідування і не вживалися заходи за результатами таких розслідувань.</p>	<p>2.5. During the 2025 the facts of unacceptable behavior of the member of Management Board of the Bank (including those reported in confidence) are missing and investigations accordingly were not conducted as well as the measures were not undertaken based on such investigations.</p>
<p>3. Виплата винагороди членам Правління за 2025 рік.</p>	<p>3. Remuneration payments to the members of the Management Board of the Bank for 2025.</p>
<p>3.1 Винагорода членам Правління виплачується відповідно до законодавства України, Статуту Банку, Колективного договору Банку, Політики про винагороду Банку, актуальної Нормативної</p>	<p>3.1. Remuneration to the members of the Management Board is in accordance with the laws of Ukraine, Bank's Charter, the Collective agreement, current ING Remuneration Regulations</p>

<p>бази ІНГ Групи про винагороду та інших внутрішніх документів Банку та вимог Положення про політику винагороди, затвердженого Постановою Правління НБУ № 153 від 30 листопада 2020 року, у редакції Постанови Правління НБУ № 189 від 27 грудня 2023 року та Положення про винагороду членів Наглядової ради АТ "ІНГ Банк Україна" (надалі - Положення про винагороду).</p> <p>Винагорода членам Правління виплачувалася відповідно до трудових договорів, укладених з членами Правління.</p>	<p>Framework and other internal documents and the requirements of the Remuneration Policy Regulation, approved by NBU Board Resolution No. 153 of November 30, 2020, as amended by NBU Board Resolution No. 189 of December 27, 2023 (as amended).and Regulation on remuneration of the Management Board members of JSC "ING Bank Ukraine"(hereinafter - the Remuneration Regulation).</p> <p>Remuneration to the members of the Management Board was paid in accordance with the employment contracts concluded with the members of the Management Board.</p>
<p>3.2. Структура винагороди членам Правління складається з наступних частин відповідно до Положення про винагороду:</p> <ul style="list-style-type: none"> - фіксована винагорода; - змінна винагорода. <p>Надбавки та заохочувальні виплати виплачуються члену Правління на підставі договору/контракту з ним або внутрішніх положень Банку, які визначають умови відповідних компенсацій/виплат всім працівникам Банку. Такі надбавки і заохочувальні виплати, як правило, не залежать від результату роботи членів Правління.</p>	<p>3.2. The structure of remuneration to the Management Board members consists of the following parts according to Regulation on Remuneration:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fixed remuneration; - Variable remuneration- <p>The allowances, incentive payments shall be paid to Bank's Management Board member based on his individual Agreement or Bank's internal regulations which specify the conditions of the relevant compensation/payments for all staff of the Bank. Such allowances and incentive payments usually do not depend on the result of the work of the Bank's Management Board members.</p>
<p>3.3. Суми Винагороди, які були нараховані / виплачені за/у попередні періоди та/або мають бути виплачені членам Правління за результатами звітного фінансового року (у розрізі фіксованих і змінних складових Винагороди, у грошовій формі та негрошовими інструментами):</p> <p>Сума фіксованої частини винагороди, виплаченої членам Правління за 2025 рік склала 32 977 825 грн. 36 коп (до оподаткування).</p> <p>Сума заохочувальних виплат членам Правління за 2025 рік склала 1 117 235 грн. 40 коп. (до оподаткування).</p> <p>Надбавки в 2025 році членам Правління не призначалися та не виплачувалися.</p> <p>Загальна сума змінної винагороди членам Правління за 2025 рік склала 9 425 467 грн. 60 коп. (до оподаткування), в тому числі 2 212 400 грн. 00 коп. (до оподаткування) з відкладеною виплатою у 2027-2030 рр., 7 182 678 грн. 00 коп. виплачено у 2026 р. та 30 389 грн. 60 коп.</p>	<p>3.3. The amounts of Remuneration accrued/paid for/in previous periods and/or to be paid to members of the Management Board, based on the results of the reporting financial year (in terms of fixed and variable components of Remuneration, in monetary form and non-monetary instruments):</p> <p>The total amount of the fixed part for 2025 of the remuneration paid to the members of the Management Board was 32 977 825,36 UAH (gross).</p> <p>The total amount of the incentive payments the members of the Management Board in 2025 was paid in amount of UAH 1 117 235,40 (gross).</p> <p>Allowances in 2025 were not assigned or paid to the members of the Management Board.</p> <p>The total amount of the variable remuneration to the Management Board members in 2025 was 9 425 467,60 UAH (gross), including UAH 2 212 400,00 (gross) with deferred payment in 2027-2030, UAH 7 182 678,00 paid in 2026 and UAH 30 389,60 paid in 2025.</p>

<p>виплачено у 2025 р.</p> <p>Факти використання Банком права на повернення/ скасування/ повернення раніше виплаченої членам Правління змінної винагороди за 2025 рік відсутні.</p> <p>Загальна сума винагороди членам Правління за 2025 рік склала 42 403 292 грн. 96 коп. (до оподаткування).</p> <p>Виплата відкладеної винагороди за попередні звітні періоди протягом 2025 року склала 547 360 грн. 00 коп. (до оподаткування), з них 547 360 грн. 00 коп. за 2023 рік.</p>	<p>The facts of the Bank's use of the right to reduce/cancel/return the variable remuneration previously paid to the members of the Management Board in 2025 were not present.</p> <p>The total amount of the remuneration in 2025 to the members of the Management Board of JSC "ING Bank Ukraine" was UAH 42 403 292,96 (gross).</p> <p>Payment of unpaid deferred remuneration for previous reporting periods was made in 2025 in amount of UAH 547 360,00 (gross), including UAH 547 360,00 for year 2023.</p>
<p>Оціночна вартість виплат, наданих у негрошовій формі склала 426 081 грн. 10 коп. (до оподаткування).</p>	<p>The estimated value of payments provided in non-monetary form were in amount of UAH 426 081,10 (gross).</p>
<p>Фактів неприйнятної поведінки Впливової особи (включаючи ті, що повідомлені конфіденційним шляхом) протягом звітного року не виявлено.</p>	<p>No facts of unacceptable behavior of the Influential Person (including those reported confidentially) were found during the reporting year.</p>
<p>Обґрунтованих підстав щодо виплати / відстрочення / зменшення / повернення змінної винагороди членам Правління не було.</p>	<p>No justified grounds were identified for the payment, deferral, reduction, or clawback of the variable remuneration of a member of the Management Board.</p>
<p>Банк не впроваджує членам Правління інші, не передбачені в Положенні про винагороду, програми/системи додаткового пенсійного забезпечення.</p>	<p>The Bank does not implement the other incentive program/systems to management Board members (including non-cash) as well as supplementary retirement benefit programs/systems not provided for herein.</p>
<p>Виплат, пов'язаних з прийняттям на роботу/звільнення у грошовій формі, або негрошовими інструментами не здійснювались на користь членів Правління у звітному періоді.</p>	<p>Payments related to employment/dismissal in cash or non-monetary instruments were not made in favor of the members of the Management Board in the reporting period.</p>
<p>Виплата негрошових інструментів не передбачена рішенням акціонера та політикою винагороди.</p>	<p>Payment of non-monetary instruments is not provided by the shareholder's decision and the remuneration policy.</p>
<p>Протягом звітного фінансового року Банком не надавались членам Правління позик, кредитів або гарантій.</p>	<p>During the reporting financial year, the Bank was not provided any loans, loans or guarantees to the members of the Management Board.</p>
<p>Встановлення та виплата будь-яких змінних складових винагороди членам Правління не передбачена.</p>	<p>Establishment and payment of any variable components of remuneration payable to the Bank Management Board members is not envisaged.</p>
<p>Банком не виявлено порушень умов положення про винагороду.</p>	<p>The Bank did not identify any violations of the provisions of the remuneration policy and did not apply any measures as a result of such violations.</p>